

التاريخ:
الرقم:
المرفقات:



جمعية حفظ النعمة بالجللة وتبراك
المنشور بوزارة العمل والشؤون الاجتماعية رقم ١١٢٤٢

مخاطر جرائم الإرهاب تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة ووضع التدابير لذلك لجمعية حفظ النعمة بالجللة وتبراك

المملكة العربية السعودية
الرياض . محافظة القويعة
مركز الجللة وتبراك
ص.ب. ٣٧٦٥ الرمز البريدي ١٩٧٣١
هاتف ٠١١٦٥٤٠٧٥٧
فاكس ٠١١٦٥٤٠٧٥٧ - تحويلة ١٠٣
حساب مصرف الراجحي
٤١٤٦٠٨٠١٠١١٥٥٦٦

التاريخ:
الرقم:
المرشحات:



جمعية حفظ النعمة بالجدة وتبرك
والتحسين وزارة العمل والشؤون الاجتماعية رقم ١٣٤٢٢

الفهرس

م	الموضوع
1	مقدمة
2	الغرض
3	تعريفات
4	لجنة إدارة المخاطر ومهامها
5	مصفوفة الخطر
6	تصنيف المخاطر
7	نموذج سجل المخاطر

المملكة العربية السعودية
الرياض . محافظة القويعية
مركز الجدة وتبرك
ص.ب ٣٧٦٥ الرمز البريدي ١٩٧٣١
هاتف ٠١١٦٥٤٠٧٥٧
فاكس ٠١١٦٥٤٠٧٥٧ - تحويلة ١٠٣
حساب مصرف الراجحي
٤١٤٦٠٨٠١٠١١٥٥٦٦

مقدمة: -

من خلال التغيرات المتلاحقة في جميع المجالات المحيطة سواء الاقتصادية او الصحية او الاجتماعية والتي اتسمت بمرور بيئة لا تخلو من المخاطر، توجب على المؤسسات العمل على تجنب هذه المخاطر او الحد منها او السيطرة عليها، ومن هنا برزت الحاجة الى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر.

الغرض: -

تحدد هذه الوثيقة اطار التعامل مع المخاطر الكامنة او المتأصلة وتقديم إرشادات حول كيفية تنفيذ عملية إدارة المخاطر وكيفية تطبيقها. كما توضح هذه الوثيقة أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.

تعريفات: -

- 1- يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن ان يعوق مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها وهو يربط بين احتمال وقوع حدث والاثار (المخاطر) المترتبة على حدوثه.
- 2- إدارة المخاطر هي الإجراءات التنظيمية لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر على مقدرة الجمعية في تحقيق أهدافها.

لجنة إدارة المخاطر ومهامها: -

تشكل لجنة لمراجعة وإدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة تتولى المهام التالية:

- 1- اعداد خطة إدارة المخاطر بعد اجراء البحوث والدراسات ذات العلاقة واعتمادها
- 2- تحديد المخاطر الكامنة والمتأصلة وتقييمها بناء على جداول الخطر المعتمدة
- 3- تعريف وتطوير الإجراءات العلاجية للحد والسيطرة على مستوى الخطورة
- 4- اعتماد الإجراءات التصحيحية من مجلس الإدارة ورفعها للجان او الأقسام ذات العلاقة
- 5- مراقبة ومتابعة عملية تنفيذ الإجراءات التصحيحية للحد من مستوى الخطورة
- 6- المراجعة الدورية لخطة إدارة المخاطر



مصفوفة الخطر: -

أولاً جدول مستوى الخطورة

الدرجة	مستوى الخطورة	التأثير	المتطلبات والبيئة	الإنفاذ	تكررات	السمعة
5	خطير جداً Very High	وحدات متعددة	تسبب أكبر حفا وخسارة مالا يحصى عن 550% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما لا يقل عن 20% من الميزانية السنوية للإصلاح المنشأة	تأثير حرج يؤدي إلى إيقاف عمليات المنشأة التشغيلية بما لا يقل عن 25%	تسبب أكبر حفا على السمعة مالياً أو تولياً، قد يؤدي إلى إجراء تحقيق حوادث كبير جداً
4	عالي High	إحالة دفعة ووجبة واحدة	تسبب حفا وخسارة ما بين 25% إلى 550% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 10% إلى 20% من الميزانية السنوية للإصلاح للمنشأة	تدخلات في الأنشطة الرئيسية قد تؤدي إلى خسائر إيرادات أو عدم رضاء العملاء (نسبة محتملة)	تسبب حفا على السمعة إعلامياً مالياً أو تولياً
3	متوسط Moderate	إصابة كبيرة وقد تتطلب دخول المستشفى للعلاج	تسبب متوسط وخسارة ما بين 10% إلى 25% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 5% إلى 10% من الميزانية السنوية للإصلاح المنشأة	تأثير على بعض الأنشطة التي تؤدي إلى انخفاض إنتاجية (ممكن تصحيحه)	تسبب متوسط حفا على السمعة إعلامياً مالياً أو تولياً
2	ضعيف Low	إصابة تتطلب المصفاة الأولية أو تدخل طبيب واستئذنة السمعة سريعاً	تسبب بسيط وخسارة أقل من 10% من قيمة الأصول التي تأثرت	خسارة ما بين 2% إلى 5% من الميزانية السنوية للإصلاح المنشأة	تأثير على بعض الأنشطة التي تؤدي إلى انخفاض إنتاجية (ممكن تصحيحه)	تسبب منخفض حفا على السمعة مع الوقت كسبب الأذى
1	لا يوجد Nil	إصابة بسيطة جداً ولا تحتاج أي مستشفى أولية	تسبب بسيط جداً أو غير ملم	بسيطة جداً أو غير ملم، أقل من 2% من الميزانية السنوية للاصلاح للمنشأة	لا يوجد تأثير على السمعة أو تأثير ضئيل جداً	

ثانياً جدول احتمالية الحدوث

الدرجة	مستوى احتمالية الحدوث	شرح معيار النتيجة
5	شبه مؤكد Almost Certain	في حالة استمرار العمل بدون وجود تدابير تحكم، سوف تحدث حادثة بشكل شبه مؤكد If the activity continues without control measure, it is almost certain that the accident will occur
4	مرجح Likely	في حالة استمرار العمل بدون وجود تدابير تحكم، غالباً سوف تحدث حادثة If the activity continues without introducing control measures an accident is likely to happen
3	ممكن Possible	يمكن تحدث حادثة في حفا وجود عوامل أخرى متزامنة تساهم في ذلك An accident may happen if other factors precipitate
2	بعيد الاحتمال Unlikely	ممكن تحدث حادثة ولكن باحتمالية منخفضة Any incident where the probability is low
1	نادر الحدوث Rarely	لا يوجد احتمالية وأن وحدث فهي حفا جداً There is no risk present, and if there is possibility, it is very rare

التاريخ:
الرقم:
المرفقات:



جمعية حفظ النعمة بالجلة وتبراك
رخص وزارة العمل والشؤون الاجتماعية رقم ١٣٥٣

ثالثاً) مصفوفة حساب مستوى الخطر

مدى مستوى الخطورة SEVERITY					
لا يوجد (1)	ضعيف (2)	متوسط (3)	عالي (4)	خطير جداً (5)	
5 مقبول Risk acceptable	10 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	15 أولوية عالية High priority	20 غير مسموح به Operation not permissible	25 غير مسموح به Operation not permissible	شبه مؤكد Almost Certain (5)
4 مقبول Risk acceptable	8 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	12 أولوية عالية High priority	15 غير مسموح به Operation not permissible	20 غير مسموح به Operation not permissible	مرجح Likely (4)
3 مقبول Risk acceptable	6 مقبول Risk acceptable	9 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	12 أولوية عالية High priority	15 أولوية عالية High priority	محتمل Possible (3)
2 مقبول Risk acceptable	4 مقبول Risk acceptable	6 مقبول Risk acceptable	8 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	10 مراجعة في الوقت المناسب Review at appropriate time	بعد الاحتمال Unlikely (2)
1 مقبول Risk acceptable	2 مقبول Risk acceptable	3 مقبول Risk acceptable	4 مقبول Risk acceptable	5 مقبول Risk acceptable	نادر الحدوث Rarely (1)

احتمالية الحدوث
LIKELIHOOD

تصنيف المخاطر:

- 1- مخاطر اقتصادية ومالية
- 2- مخاطر الأمن والسلامة
- 3- مخاطر صحية
- 4- مخاطر متعلقة بالامتلاكات
- 5- مخاطر متعلقة بالقدرات
- 6- مخاطر متعلقة بالسمعة
- 7- مخاطر تقنية وامن المعلومات

المملكة العربية السعودية
الرياض . محافظة القويعة
مركز الجلة وتبراك
ص.ب. ٣٧٦٥ الرمز البريدي ١٩٧٣١
هاتف ٠١١٦٥٤٠٧٥٧
فاكس ٠١١٦٥٤٠٧٥٧ - تحويلة ١٠٣
حساب مصرف الراجحي
٤١٤٦٠٨٠١٠١١٥٥٦٦

التاريخ:
الرقم:
المرفقات:



جمعية حفظ النعمة بالجللة وتبراك
ترخيص وزارة العمل والشؤون الاجتماعية رقم ١٣٥٣

نموذج سجل المخاطر :-

الخطر	الأثر المتوقع	احتمالية الحدوث	مستوى الخطورة	تصنيف الخطر	التدابير الوقائية	الجهة المسئولة



المملكة العربية السعودية
الرياض . محافظة القوية
مركز الجللة وتبراك
ص.ب. ٣٧٦٥ الرمز البريدي ١٩٧٣١
هاتف ٠١١٦٥٤٠٧٥٧
فاكس ٠١١٦٥٤٠٧٥٧ - تحويلة ١٠٣
حساب مصرف الراجحي
٤١٤٦٠٨٠١٠١١٥٥٦٦